

Les alliances d'universités européennes, leviers de transformation institutionnelle

Le cas d'EDUC à l'Université de Rennes

Conférence RELIER, 3 juillet 2025

Sébastien Le Picard, VP en charge de la stratégie européenne et internationale à
l'Université de Rennes – sebastien.le-picard@univ-rennes.fr

Frédéric Renouard, coordinateur Université Européenne EDUC à l'Université de Rennes –
Frederic.renouard@univ-rennes.fr

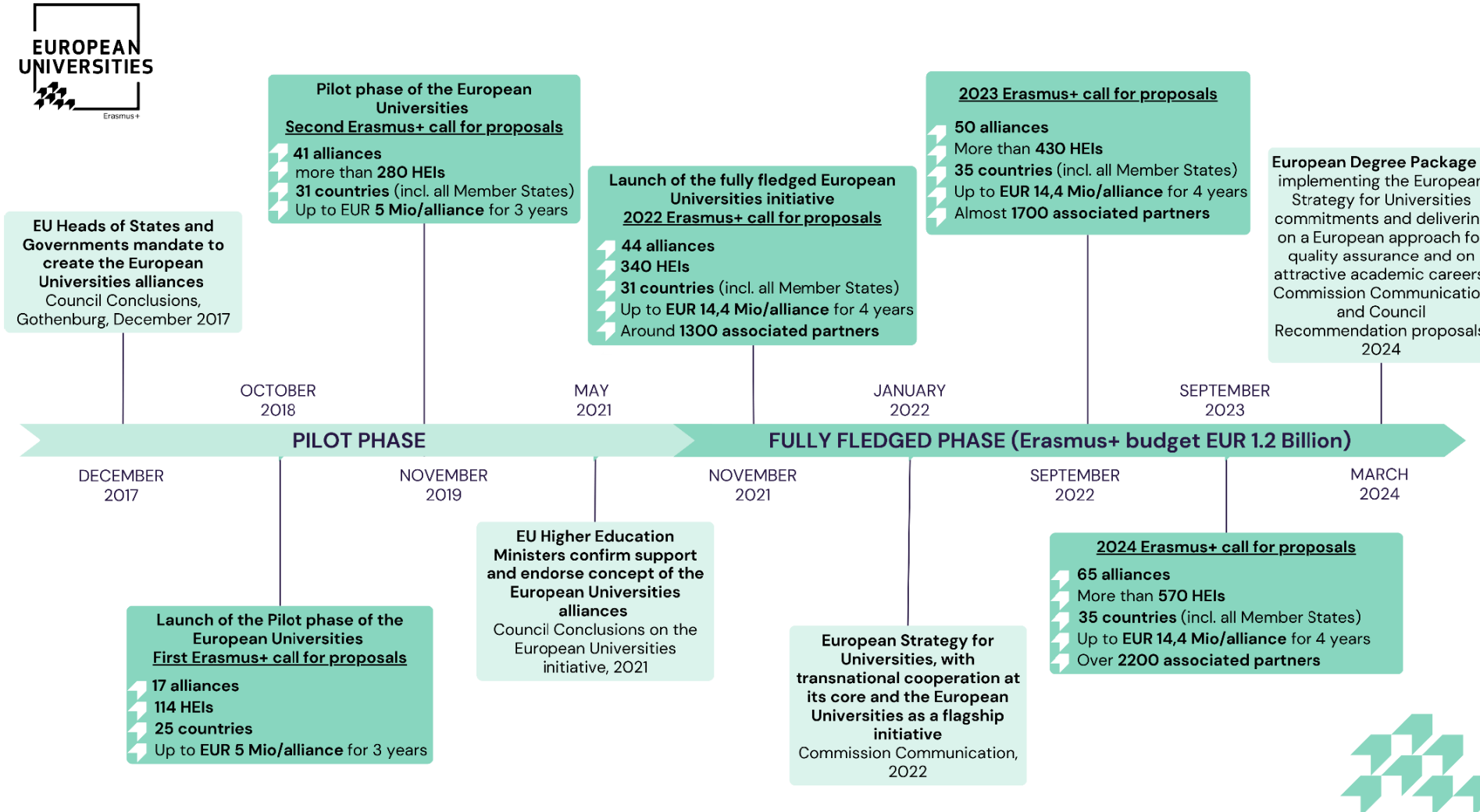
Agenda

- Les Alliance d'Universités Européennes
- EDUC, un projet de transformation
- EDUC, les réalisations concrètes
- Les enjeux stratégiques : alignement et synergies
- Les enjeux managériaux : piloter et permettre le changement

Les Alliances d'universités européennes



Les Alliances d'universités européennes

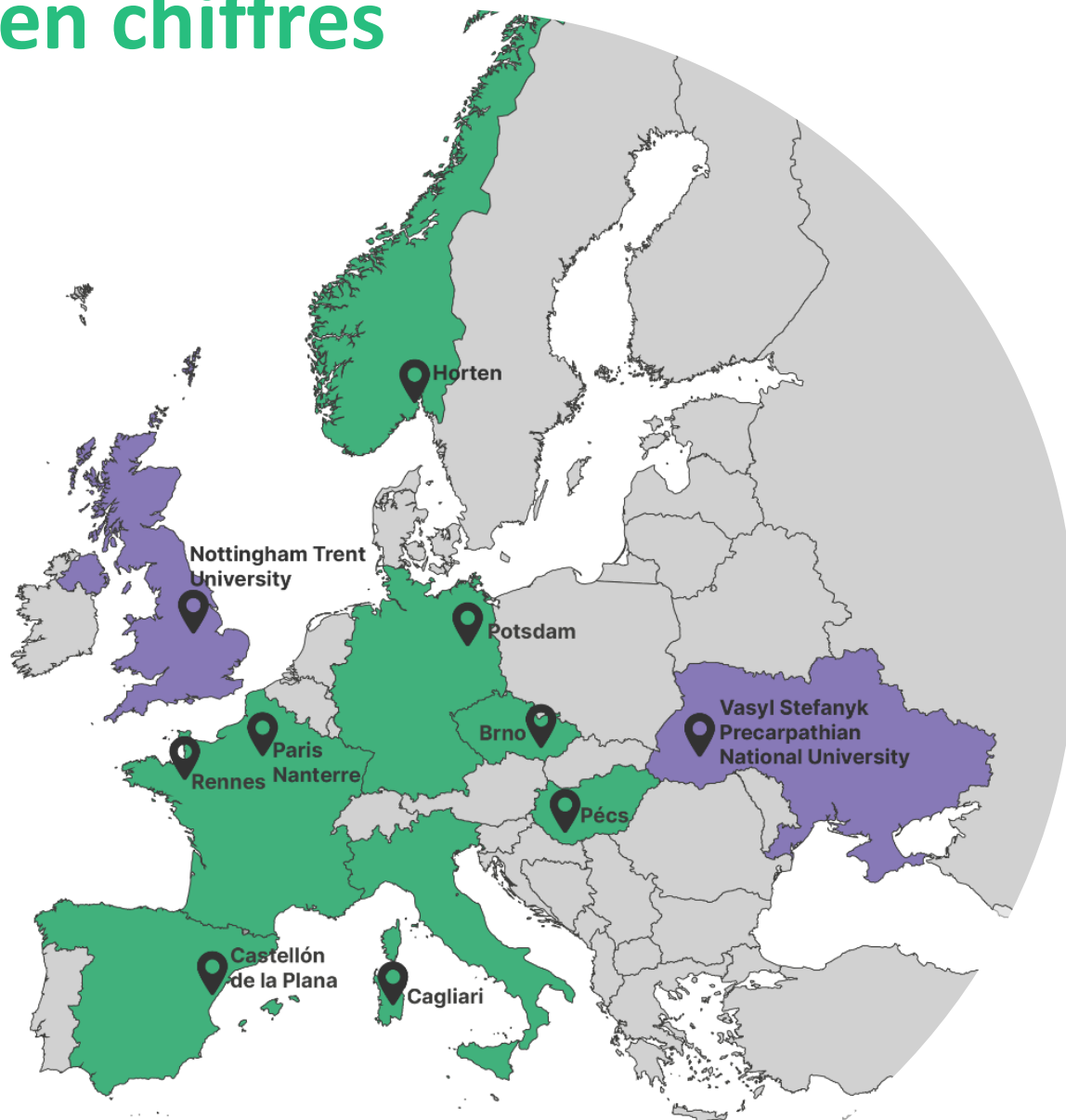


Source: Prepared by PPMI

EDUC, un projet de transformation



EDUC en chiffres



8 partenaires

En Allemagne, France, Italie,
Hongrie, Rép. Tchèque,
Norvège, Espagne



38

Partenaires associés
dont 2 universités



200.000 étudiants

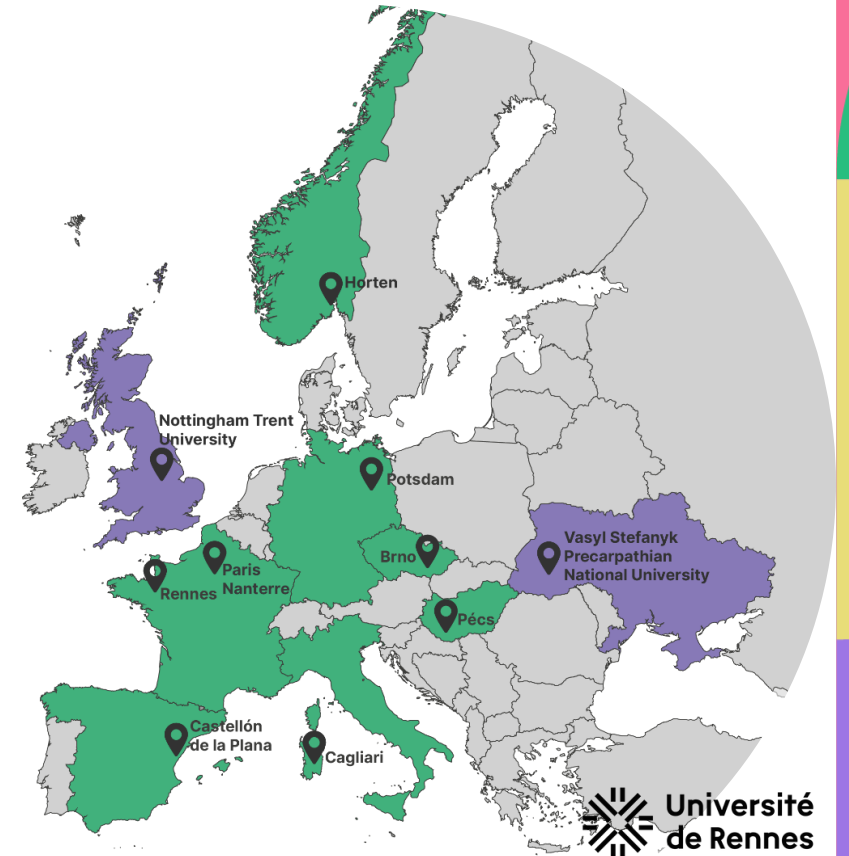
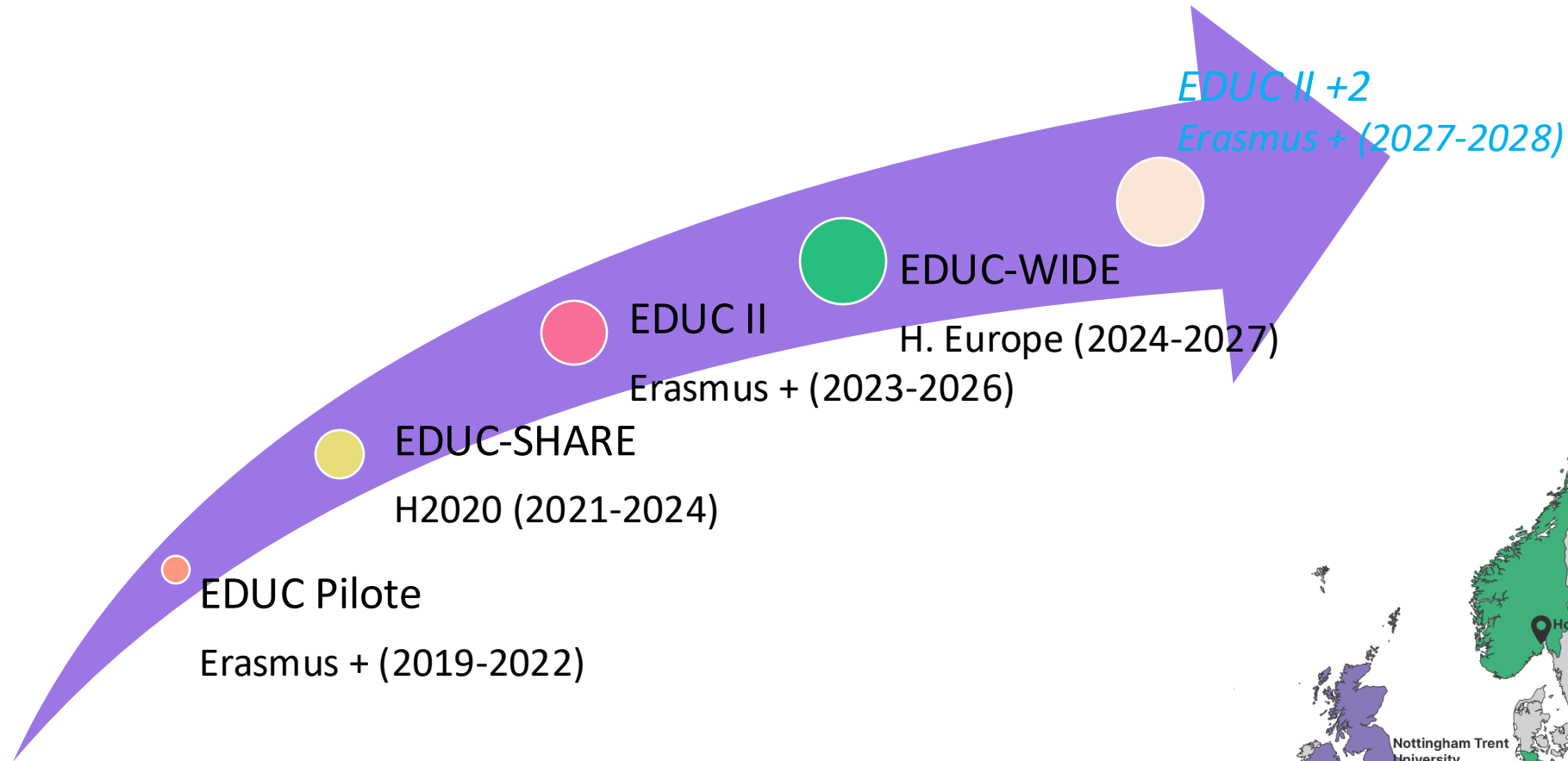


13.500 personnels



17.500 académiques

Trajectoire et financements par appels à projets



EDUC, une vision partagée

**Renforcer
la cohésion
européenne**

**Développer
un partenariat
de long terme,
de confiance**

**Répondre
aux attentes,
personnaliser**

**Offrir des
opportunités**

**Renforcer
notre
attractivité**

**Internationaliser
Transversaliser**

**Associer
l'écosystème**

EDUC, vers un campus européen

50% des étudiants
en mobilité

physique
virtuelle
mixte

Formations
internationalisées

Formations
Transdisciplinaires

Double compétence

Pédagogie
& organisation
innovantes

Usage du
numérique

Rapprochement
des services

Mobilité
du personnel

Intrication

formation
recherche
innovation

Internationalisation

Dissémination

L'objectif de la transformation : une université européenne intégrée

Formation : construire une 3ème voie pour l'internationalisation

- Plateforme de coopération pédagogique entre enseignants
- Mutualisation et internationalisation des cours (cours en mobilité virtuelle, ...)
- Parcours locaux internationaux, au-delà des mobilités Erasmus et des diplômes conjoints

Recherche : créer des masses critiques et structurer des écosystèmes européens

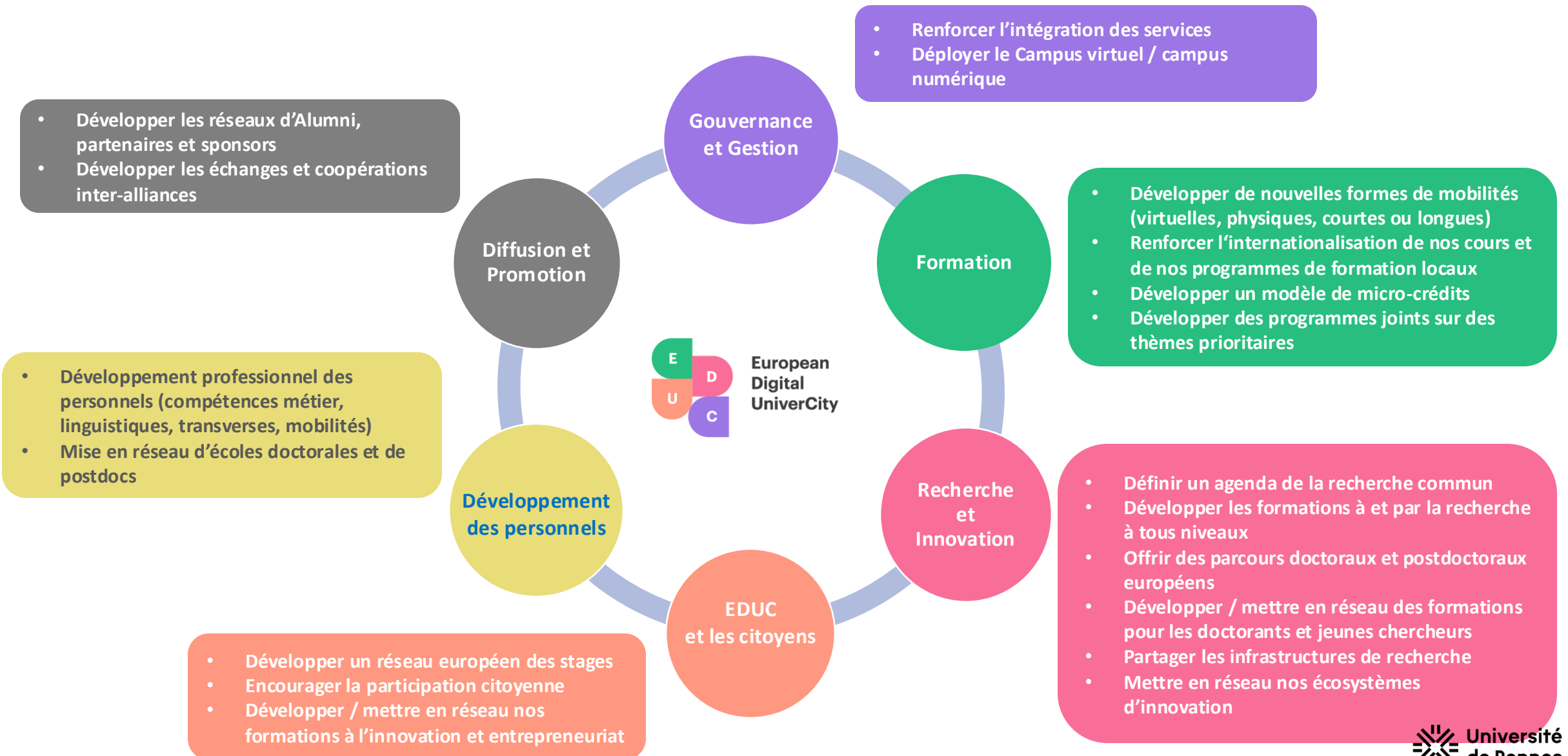
- Coopérations entre équipes sur des priorités partagées
- Partage des infrastructures de recherche
- Mise en commun des formations doctorales
- Parcours européens pour les doctorants et jeunes chercheurs

3ème Mission : renforcer notre impact territorial et sociétal

- Développer notre attractivité internationale, renforcer notre impact territorial
- Instruments pour les entreprises : accès aux talents, formation continue, partenariats R&I, ...
- Coopérations avec les collectivités : attractivité du territoire, mobilisation sur les défis sociétaux et transitions

EDUC, les réalisations concrètes

EDUC – Feuille de route 2023-2026



EDUC – Réalisations 2023-2024

85 Cours en mobilité virtuelle

- 380 sessions
- 5 500 étudiants
- 400 enseignants (65 de Rennes)

10 Offres de formation pour les personnels

- 224 personnels admin inscrits aux e-tandem linguistiques et mentoring programme
- 25 offres de mobilités professionnelles de 2 à 6 mois en Europe (staff secondment)

5 Langues accessibles

- Cours d'anglais, français FLE, espagnol, italien, allemand...
- 158 étudiants en cours
- 133 (307 candidats) étudiants en e-tandems linguistiques

165 Doctorants inscrits (49 de Rennes)

- à un cours sur l'orientation professionnelle

157 Infrastructures de recherche partagées (48 de Rennes)

25 Écoles d'été européennes labellisées en 2025

- 104 places offertes

45 Cours mutualisés pour les doctorants

- 31 en anglais

103 Étudiants en césure EDUC (30 de Rennes)

82

Offres de stages européens entreprise, recherche

32

Mobilités de personnels

- Echanges de pratiques : 6 services concernés
- 20 Staff weeks EDUC

280

Étudiants initiés à la recherche via le cours en ligne EDUC

10 Événements pour la recherche

- 6 écoles d'été recherche, 2 séminaires doctoraux, 2 séminaires d'orientation
- 460 chercheurs et doctorants

Les enjeux stratégiques : alignement et synergies

Les enjeux stratégiques : alignement et synergies

L'Alliance n'est pas un projet isolé, c'est un outil pour mettre en œuvre des politiques publiques et **nos stratégies d'université**

Synergies entre stratégies locales, nationales et européennes

- Les alliances : instruments *top-down*, pilotés par les établissements
- Opportunité/nécessité de rechercher les synergies entre :
 - Stratégies locales (Formation, Recherche, International, RH, ...)
 - Objectifs européens (Alliances, EHEA, ERA, *Union of Skills*, ...)

Synergies entre les 'projets stratégiques d'établissement'

- Cohérence/complémentarité entre les différents 'projets d'établissement'
- Lisibilité pour les académiques
- Efficacité opérationnelle

Intégration dans nos stratégies d'université

Le **Contrat Quinquennal** est composé de 5 axes représentant les 5 grands objectifs du projet de l'établissement 2022-2027

Les 5 axes

- 1 Structurer le site académique rennais par la création de l'EPE
- 2 Développer une recherche reconnue
- 3 Transformer l'offre de formation
- 4 Déployer la stratégie européenne et internationale de l'université de Rennes
- 5 Mettre la responsabilité sociétale et environnementale au cœur du pilotage

- Développement des coopérations
- Attractivité de la recherche
- Formation des chercheurs
- Label "*HR Excellence in research*" (HRS4R)

- Internationalisation des formations
- Individualisation des parcours de formation
- Architectures majeures/mineures

- Accroître la participation aux programmes européens
- Synergie des politiques internationales
- Vers un partage à l'échelle de l'EPE

EDUC II – Formation

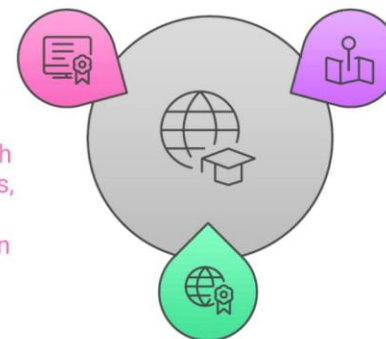
Objectifs EDUC

- Développer de nouvelles formes de mobilités (virtuelles, physiques, courtes ou longues)
- Renforcer l'internationalisation de nos cours et de nos programmes de formation locaux
- Développer un modèle de micro-certification
- Développer des programmes joints pluridisciplinaires sur des thèmes prioritaires

- Les Alliances offrent une **3ème voie** pour l'internationalisation des formations
 - Pour toucher tous les étudiants
 - En combinant mobilités virtuelles, physiques, hybrides
- **Au-delà :**
 - Des mobilités individuelles Erasmus+
 - Des programmes joint et doubles diplômes

Joint Programmes

Cooperation between programmes with mobility windows, leading to Joint, Double, European Degrees



Virtual Mobility

Enhances global learning and diversifies distant teaching, through digital platforms

Internationalization of Local Programmes

3 levels of embedding to facilitate programme internationalisation, with stackable learning opportunities, personalising study pathways

EDUC II – Formation

Objectifs EDUC

- Développer de nouvelles formes de mobilités (virtuelles, physiques, courtes ou longues)
- Renforcer l'internationalisation de nos cours et de nos programmes de formation locaux
- Développer un modèle de micro-certification
- Développer des programmes joints pluridisciplinaires sur des thèmes prioritaires

Impact et alignement stratégique UR

- Un catalogue de cours EDUC pour une Individualisation des parcours de formation L, M (toutes composantes)
- Une solution d'internationalisation de programmes locaux simple, agile et pas-à-pas pour une Internationalisation des programmes L, M (toutes composantes)
- Un Accélérateur de la transformation de nos processus-métiers liée à la personnalisation et à l'internationalisation des cursus
- Un accélérateur de développement
 - Labellisation d'Ecoles d'été européennes
 - Formation continue, micro-certification
- Une Synergie d'EDUC avec les autres projets stratégiques d'établissement

EDUC II – Recherche

Objectifs EDUC

- Agenda de la recherche commun
- Formations à et par la recherche à tous niveaux
- Parcours doctoraux et postdoctoraux européens
- Mise en réseau des formations pour les doctorants et jeunes chercheurs
- Partage des infrastructures de recherche
- Mise en réseau de nos écosystèmes d'innovation

- *Santé et bien-être tout au long de la vie*
- *Culture et patrimoine*
- *Justice, inégalités et inclusion*
- *Mobilité / Villes intelligentes*
- *Etudes sur l'Union européenne*
- *Dévelop. durable : Climat et ressources*
- *Cybersécurité et intelligence artificielle*
- *Économie et management*
- *Science des matériaux*
- *Biochimie et biologie moléculaire*
- *Études comportementales et neurosciences*

EDUC II – Recherche

Objectifs EDUC

- Agenda de la recherche commun
- Formations à et par la recherche à tous niveaux
- Parcours doctoraux et postdoctoraux européens
- Mise en réseau des formations pour les doctorants et jeunes chercheurs
- Partage des infrastructures de recherche
- Mise en réseau de nos écosystèmes d'innovation

Impact et alignement stratégique UR

Intensification des coopérations en recherche autour de masses critiques

- Santé
- Environnement, limites planétaires, mobilités vertes
- Etude sur l'Union Européenne
- Cybersécurité
- Intelligence artificielle

Mise en réseau

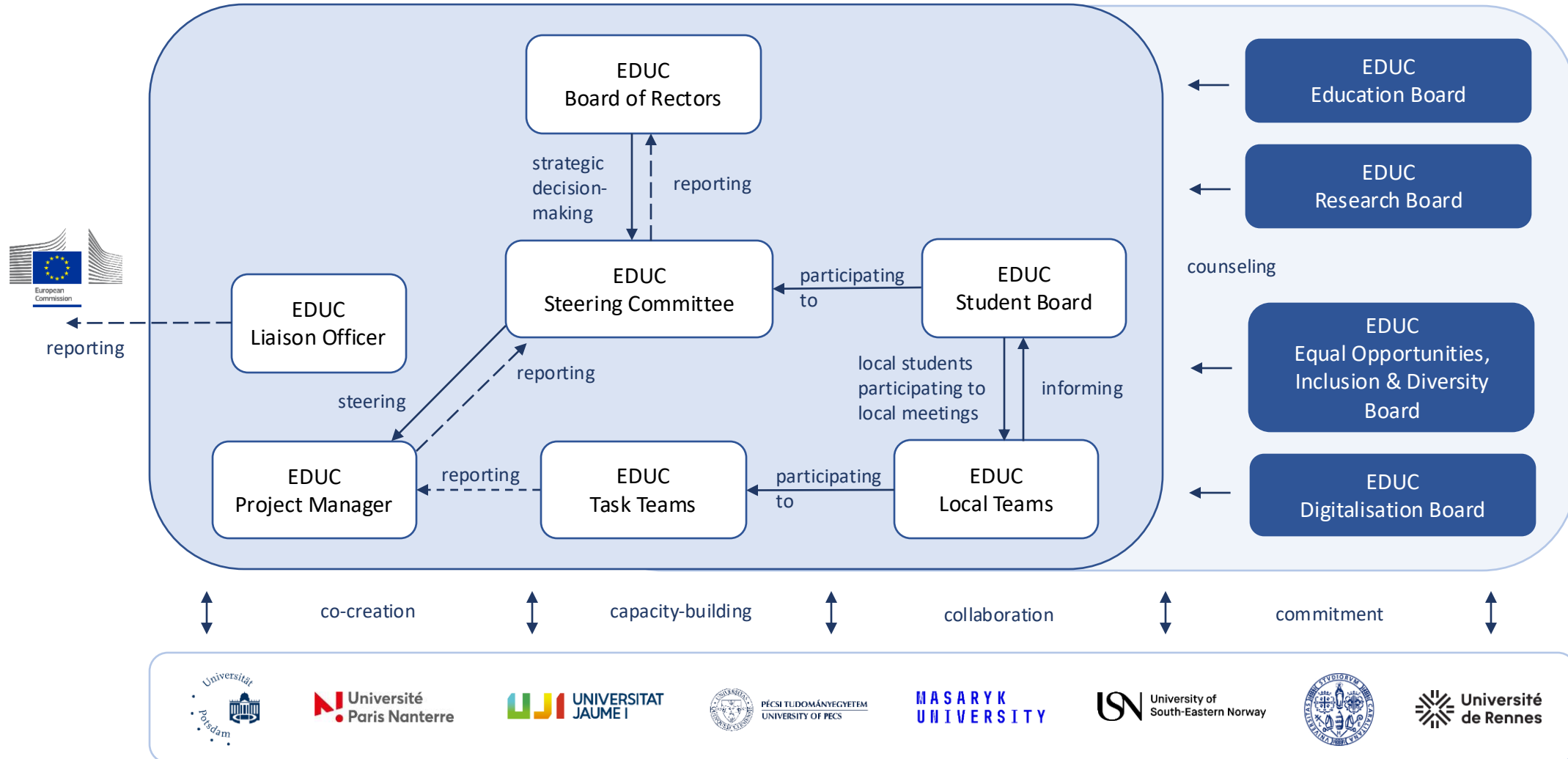
- **Infrastructures de recherche** : mise à disposition des (157 au total ; 48 de Rennes)
- **Mutualisation des cours pour les doctorants** (45 cours dont 31 en anglais) avec le Collège Doctoral de Bretagne
- **Parcours doctoraux et postdoctoraux européens** en co-tutelle / co-supervision (6 thèses et 1 postdoc à l'UR)

Les enjeux managériaux : piloter et permettre le changement

Les enjeux managériaux : piloter et permettre le changement

- Gouvernance
- Ressources humaines
- Finance
- Qualité
- Juridique
- Système d'information

Gouvernance



Ressources humaines

Personnels administratifs (BIATSS)

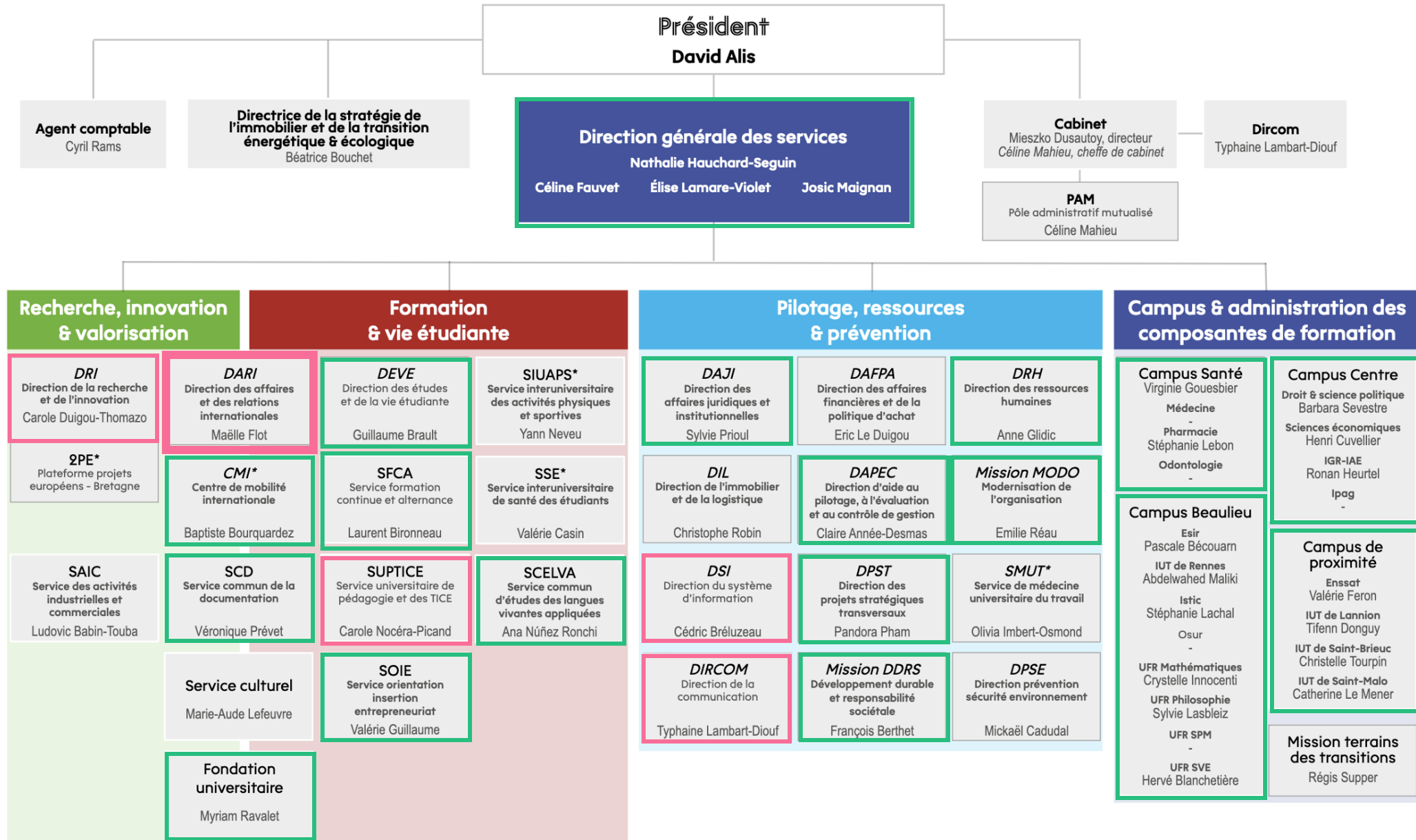
- Enjeu d'internationalisation des profils et opportunité d'amélioration des pratiques
- Besoin de qualifications nouvelles et variées, au niveau admin et des personnels de soutien à la formation et à la recherche, constitution de 'pools' (chargés de projets, ingénieurs pédagogiques)
- Enjeu d'attraction et de rétention de talents

Personnels académiques

- Comprendre et créer les conditions de l'engagement des académiques dans des activités de coopération et d'internationalisation des formations
 - Logique de structure d'appui au service des enseignants plutôt que logique d'appel à projets
 - Structures d'appui : ingénierie, gestion de projets pédagogiques, promotion, ...
 - Rôle du politique : impulsion, cohérence entre projets stratégiques
- Attractivité pour les jeunes chercheurs
 - Parcours européens, cotutelles
 - Formations mutualisées

Implication des services centraux dans EDUC

25



Finance, Qualité, Juridique

Finance

- Risque : court-termisme induit par des appels à projets fragmentés
 - Logique de **bouquet de financement** articulant plusieurs sources (Erasmus+, Horizon Europe, etc.) dans une perspective de moyen/long terme
 - Donner de la visibilité et de la pérennité budgétaire à l'alliance

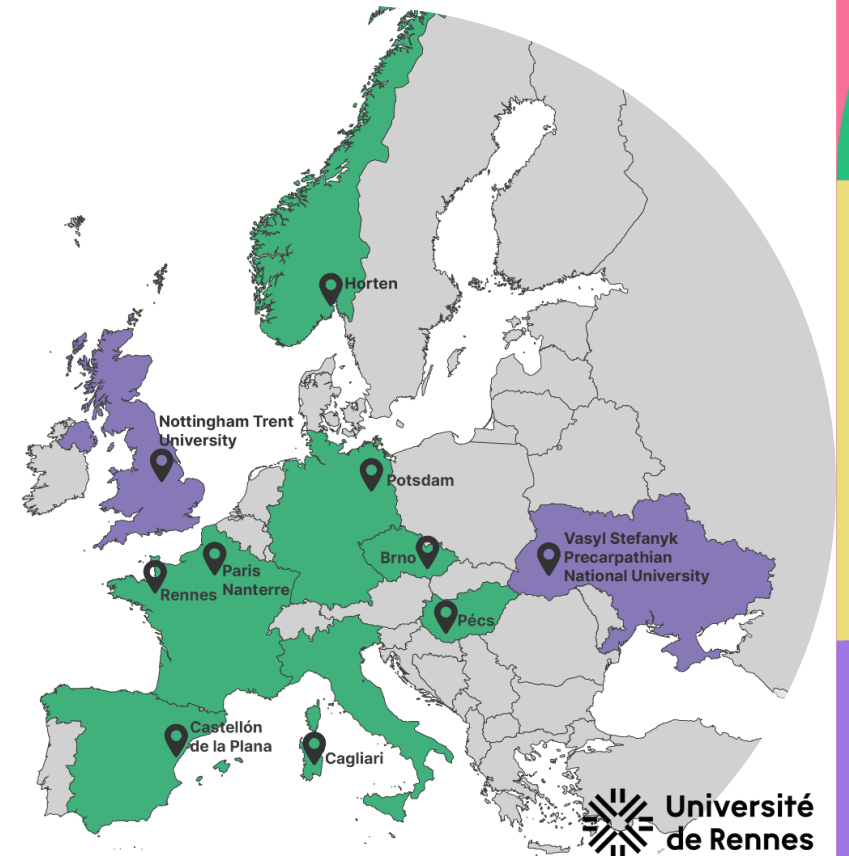
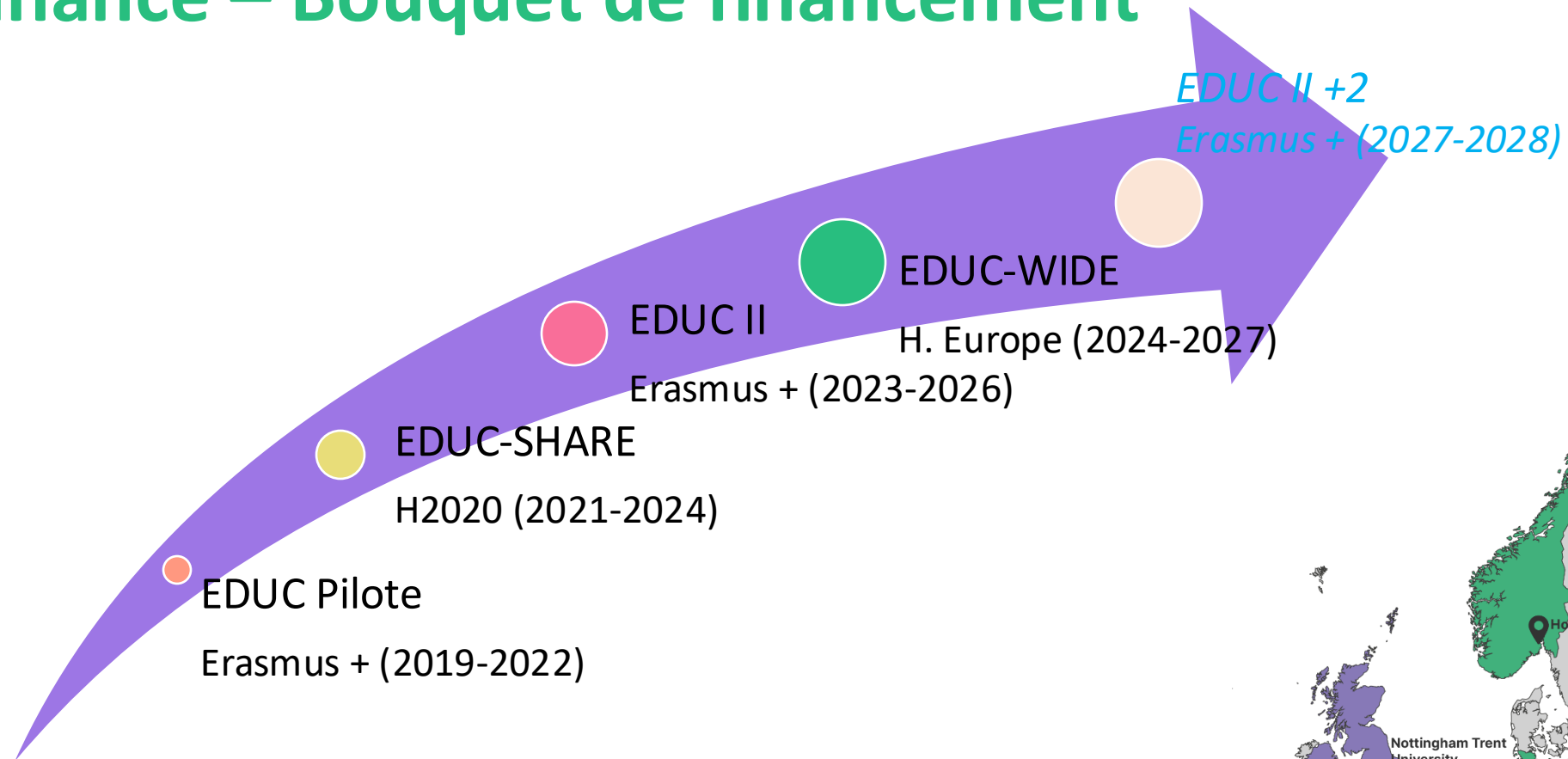
Qualité

- Assurance qualité projet
 - Passage d'une logique de moyens à une logique de résultats (financement forfaitaire)
 - Suivi de la performance & gestion du risque financier
- Assurance qualité cours, pour créer la confiance

Juridique

- Mise en place de cadres contractuels compatibles avec une intégration européenne :
 - Contrats d'auteur
 - RGPD inter-établissements
 - Entité légale ? Cadre pour la mutualisation de financements et investissements partagés

Finance – Bouquet de financement

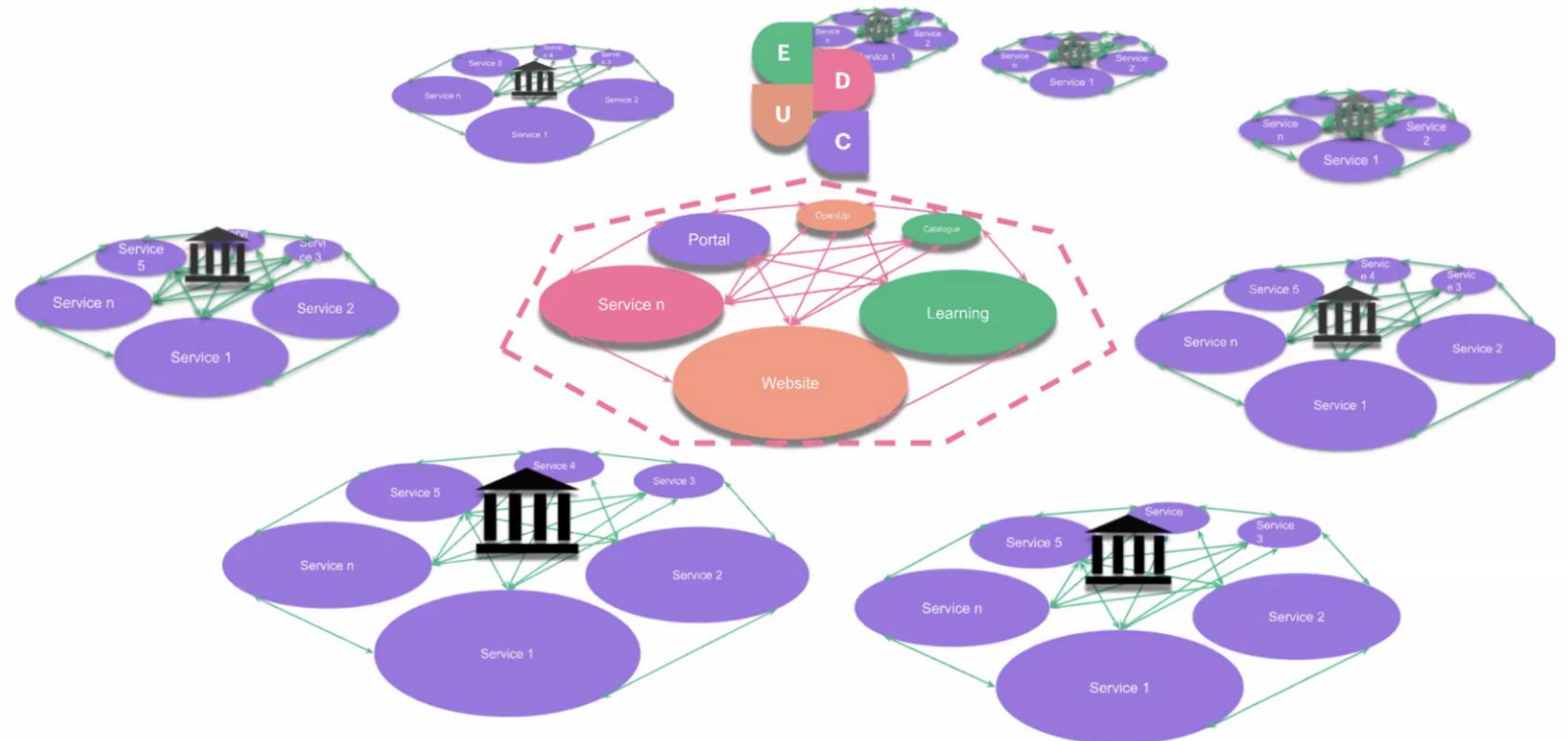


Système d'information

Des enjeux multiples

- Couplage SI locaux / SI alliance
- Développement distribué dans l'alliance
- Adaptation des processus métiers (*)
- Standards Européens
- Fédération d'identités
- ...

EDUC's Virtual Campus = Commons of commons



(*) Scolarité, Vie Etudiante
En lien avec l'internationalisation
et les nouvelles formes de mobilités

Conclusion

Conclusion : Les alliances d'universités européennes, des projets transformants

- Un effet de renforcement et de dynamisation des fonctions de soutien et de support
- Simple effet d'aubaine ou réel pivot d'amélioration des organisations ?
- Logiques de 'guichet' versus 'structures d'appui embarquées' ?

Merci

Sébastien Le Picard, VP en charge de la stratégie européenne et internationale à l'Université de Rennes – sebastien.le-picard@univ-rennes.fr

Frédéric Renouard, coordinateur Université Européenne EDUC à l'Université de Rennes – Frederic.renouard@univ-rennes.fr

Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



www.educalliance.eu