

Journée Relier : Réflexions autour de l'alignement stratégique

Les universités à l'heure du pilotage : relever les défis de la mise en œuvre opérationnelle des stratégies

Vendredi 27 mars 2015



Building a better
working world

Alignement stratégique : enjeux pour les établissements

- ▶ Les enjeux de définition préalable du cadre stratégique des établissements.
- ▶ L'articulation nécessaire de la stratégie d'établissement avec l'évolution de son modèle économique.
- ▶ La difficulté d'alignement stratégique illustrée par les enjeux de la mise en adéquation des missions et des moyens.

Les limites aujourd'hui de l'alignement stratégique

- ▶ Un alignement stratégique limité par les outils en place :
 - Illustration : la comptabilité analytique.

- ▶ Un alignement stratégique reposant sur l'implication des parties prenantes, reposant sur une démarche partagée et transverse à l'organisation...

- ▶ ... mais une absence de modèle unique.

- ▶ Une évolution rapide et récente des compétences et des fonctionnements des établissements d'ESR : une mise à plat nécessaire des stratégies d'établissement.
- ▶ Un nouveau cadre budgétaire et financier, la GBCP : opportunité d'alignement stratégique ?
- ▶ Une pression croissante sur les financements publics : la recherche d'efficience et de performance comme levier de l'alignement stratégique.

