

ATELIER 2 : COMMENT METTRE EN ŒUVRE LES OUTILS DE LA CARTOGRAPHIE ÉCONOMIQUE

PRÉSENTATION DES OUTILS DE L'IGAENR ET DE LEUR UTILISATION

Benoît HERR-

*Responsable pôle contrôle de gestion et analyse économique
université de Lorraine*

Marie Lassalle

*Contrôleur de gestion
Université de Bordeaux*



**Cartographie économique
et analyse stratégique
des activités des universités**

Conférence du réseaux – 15 avril 2014

Relier
réseau qualité
enseignement supérieur
et recherche



Présentation des démarches UL/UB : spécificités de l'UL vs UB

Mise en œuvre des outils et Méthodologie :

- Organisation de la collecte des données
- Périmètres et référentiel SI
- Exhaustivité et qualité des données

Résultats et communication

Réactualisation de la cartographie



- **Contexte :**

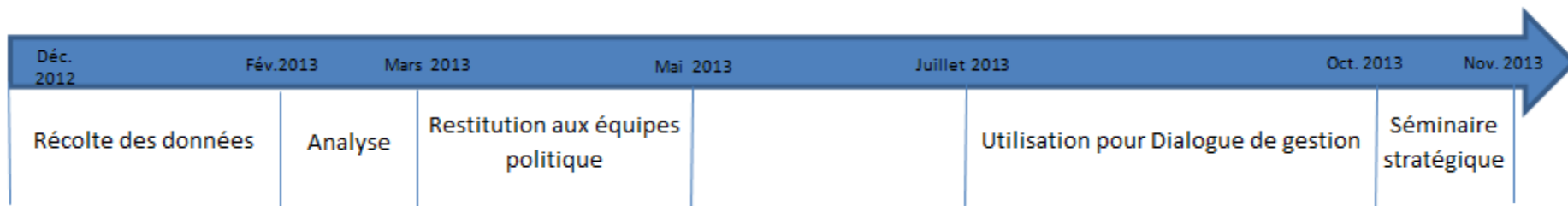
La cartographie économique a été réalisée dans le cadre d'une mission d'accompagnement précontractuel de l'IGAENR qui s'est organisée autour de trois étapes principales :

1. Diagnostic de la situation initiale de l'établissement : analyse 2011, prévisions 2012 et projection 2013 (analyse de la soutenabilité du BP)
 2. Analyse de la MS
 3. Analyser l'activité économique de l'établissement par grand secteur afin de mettre en évidence l'importance relative du financement de chacun des secteurs d'activité et établir la cohérence avec les orientations stratégiques,
- ❖ 3 bis. Apporter pour la recherche une vision consolidée des moyens disponibles sur le site avec les apports des organismes de recherche pour vérifier la cohérence globale de la démarche stratégique



- **Calendrier :**

- Collecte de données : décembre 2012 à février 2013
- Analyse : mars 2013
- Restitution équipe politique : avril et mai
- Utilisation dans le cadre du dialogue de gestion : juillet à octobre 2013
- Séminaire stratégique : novembre 2013

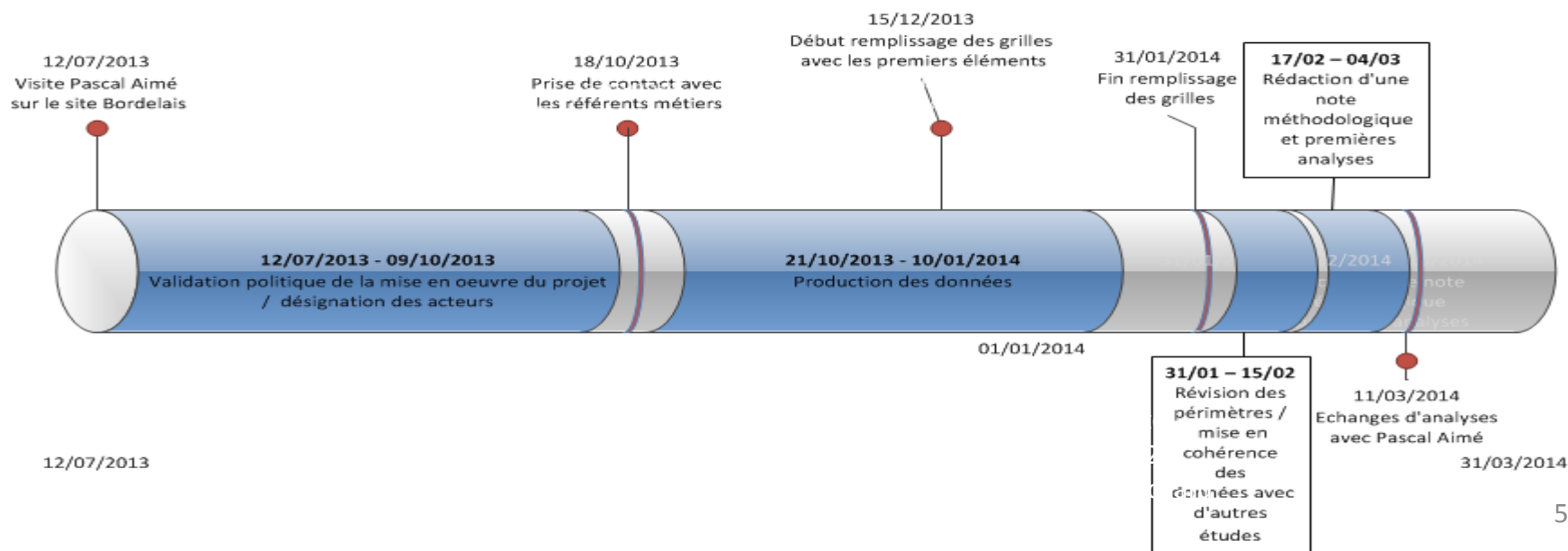


DÉMARCHE PROJET UB

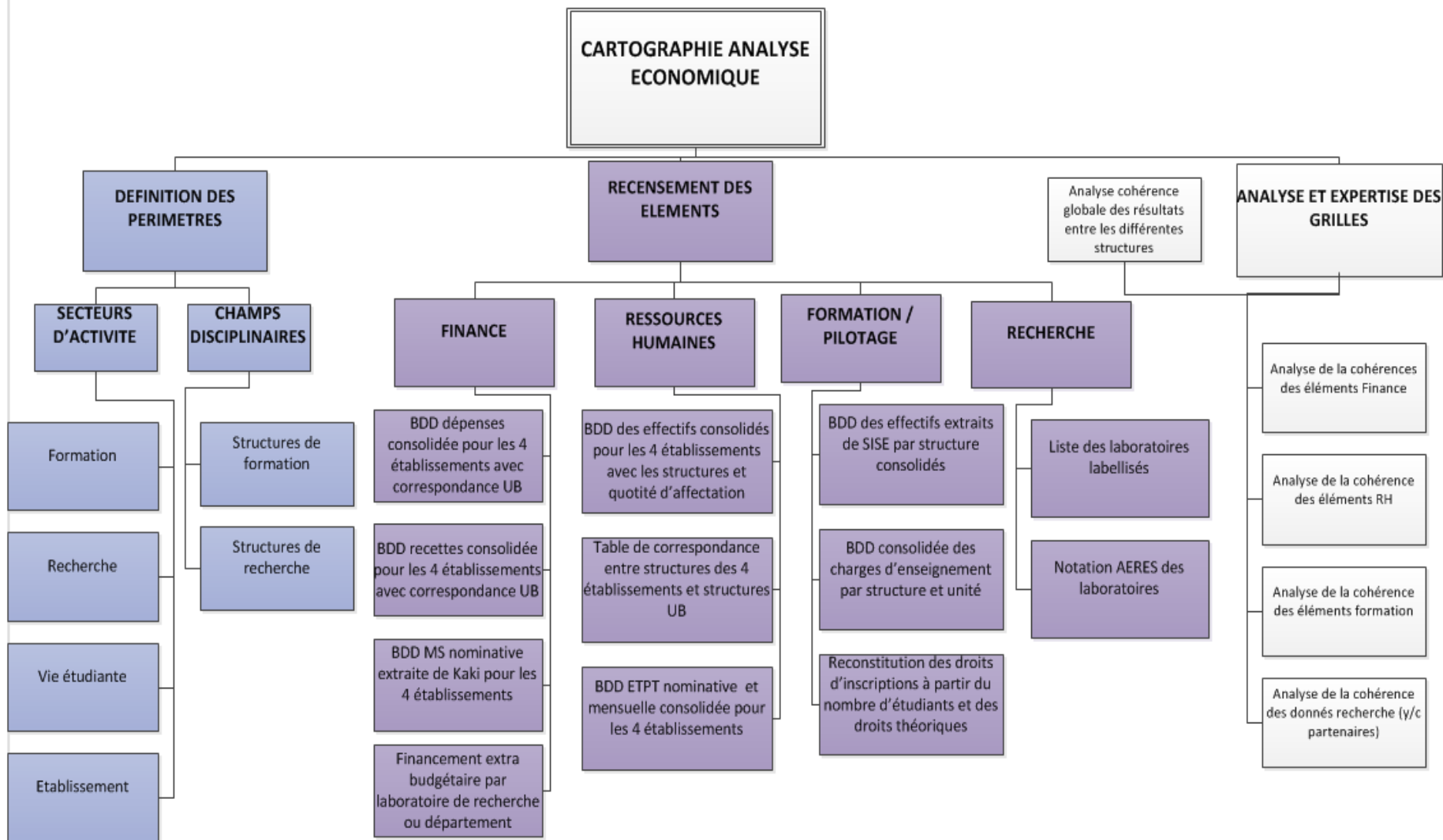


- **Contexte :**

- Fusion des trois universités et constitution de structures intermédiaires (collèges et départements) avec des périmètres nouveaux qui ont été définis – nécessité de caractériser ces nouvelles structures.
- Orientations stratégiques à donner au nouvel établissement qui doit mener une politique pluridisciplinaires cohérente et soutenable à moyen terme.
- Situation économique difficile



UB – ORGANISATION EN RÉSEAU





- Les deux modes d'organisation reflètent les organisations internes des structures
- Les impacts sont différents, le fonctionnement en réseau nécessite une phase d'appropriation et de sensibilisation des acteurs cependant ces derniers sont mobilisés, concernés et réactifs au moment de l'exploitation



- **UL: fusion de l'ensemble des structures**
- **UB: trois universités** Bordeaux 1 (Sciences et technologies), Bordeaux 2 (Santé) et Bordeaux 4 (Droit et économie) et prise en compte de la totalité du PRES - Etablissements n'intégrant pas la fusion: Université Michel de Montaigne (arts et lettres), Sciences Po, IPB (regroupement des écoles d'ingénieurs), Bordeaux Sciences agro.

Le niveau de fusion complexifie le recensement et la consolidation des éléments nécessaire à l'élaboration de la cartographie

- Les équipes politique doivent arbitrer rapidement sur le niveau de granularité qui est représenté dans la cartographie
 - Les tables de correspondance sont construites à partir de ces définitions
 - La répartition des données est fonction de la granularité définie: ETPT, Masse salariale, charges d'enseignement...



1 – Analyse macro IGAENR

- ❖ Rapport et Présentation en EP, puis en Directoire (ppt)

2- Analyse détaillée par C-PS (niveau intermédiaire)

- ❖ Analyse des structures Formation et Recherche : données formation (Charges d'enseignement, potentiel, effectifs...) / données financières / besoin de financement / synthèse par structure
- ❖ Outil d'information et non de décision pour la répartition des moyens en interne au C-PS

3- Organisation d'un séminaire IGAENR / Equipe politique sur la stratégie de l'établissement

4- Partage des réflexions en Directoire en 2014



Un certain nombre de problématiques liées à la 1^{ère} élaboration ne sont pas réitérées pour les versions suivantes

- ❖ Définition de la granularité
- ❖ Equipe projet
- ❖ Familiarisation avec les données et la cartographie
- ❖ Elaboration des tables de correspondances (si l'exercice est réitéré avec des éléments pré-fusion)
- ❖ Réflexion sur une automatisation partielle